

# La construction : une seconde nature

Comme Obélix, Richard A. Germano, entrepreneur général, est tombé tout jeune dans la marmite. « Je me souviens de mon père, ouvrier de la construction, se promenant avec des bâtons de dynamite dans les poches arrière de son pantalon. » Une chose impensable aujourd'hui. Depuis, il n'a jamais quitté le monde de la construction. Peu après des études en génie civil, il fonde, en 1978, l'entreprise Corporation de construction Germano, dont il est le président. Il rencontre sa femme Linda dans une banque où elle est caissière. Heureux présage puisque les institutions financières deviendront son principal client. Après leur mariage, Linda est sa première collaboratrice. « Au début, nous étions tous les deux plus un contremaître et un estimateur, raconte-t-elle. Je m'occupais de la comptabilité. À la naissance de notre premier enfant, nous avons engagé Brigitte Hubert pour me remplacer durant quelques mois. Elle est toujours dans l'entreprise. »

## Progresser lentement, mais sûrement

Bon an mal an, l'entreprise progresse avec prudence et diversifie ses champs d'activités : construction, rénovation, gestion de projets, projets clé en main, évaluation des dommages et remise en état après sinistre.

« Pour rester en affaire, il faut être à l'écoute des besoins de son client en assurant un travail de qualité. »

On doit aussi savoir choisir ses clients et s'assurer de leur solvabilité. Le pire cauchemar pour un entrepreneur, c'est de ne pas être payé, ce qui peut compro-



Photo : JBC par Denis Bernier

Richard A. Germano, ing., président de Corporation de construction Germano, Linda Germano, responsable du développement corporatif et des projets spéciaux.

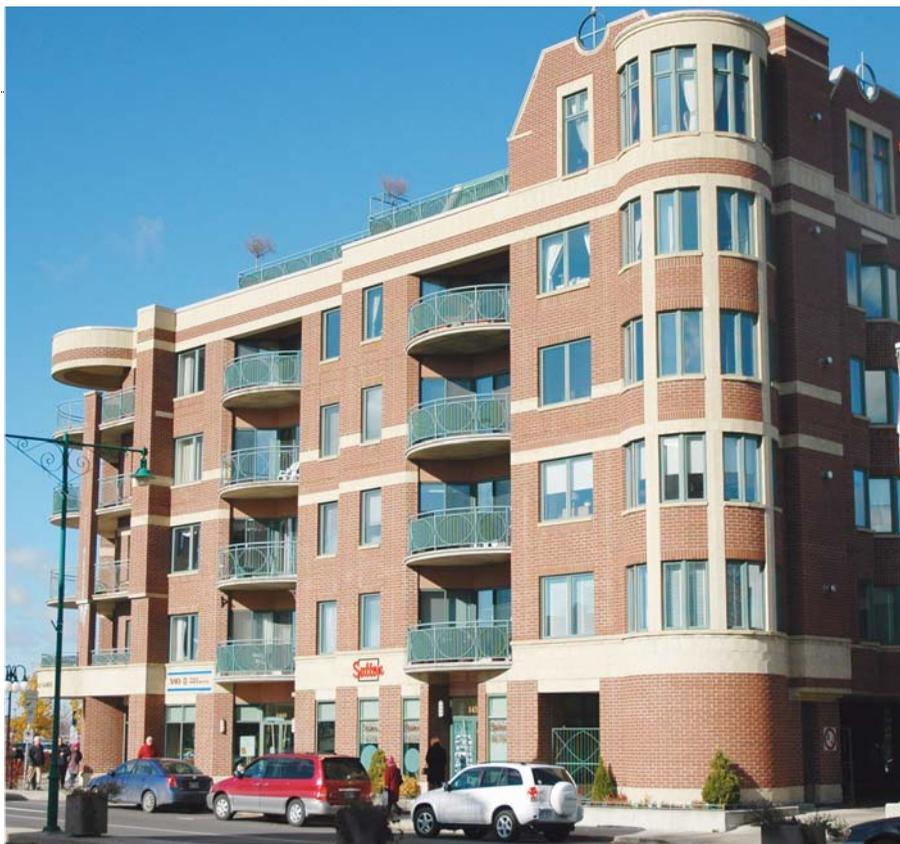
An advertisement banner with a background of architectural drawings. On the left is the logo for 'LA GARANTIE COMPAGNIE D'ASSURANCE DE L'AMÉRIQUE DU NORD' featuring a stylized 'G' in a circle. In the center, the text reads: 'C'est un privilège d'être associés à l'équipe de la Corporation de construction Germano. Toutes nos félicitations pour ses réalisations!'. On the right is the logo for 'COMERCO COURTAGE plus BROKERAGE Inc.' featuring a stylized 'C' and a person icon.

mettre l'avenir de sa compagnie. Avant de travailler pour un nouveau client, nous nous assurons que le financement est en place.» Une autre raison d'être prudent : en chef d'entreprise consciencieux, Richard Germano sait qu'il est responsable de 26 employés. « La diversification de nos activités est une excellente chose quand une équipe dépend de vous. »

## Une clientèle fidèle

Au fil des ans, l'entreprise s'est acquis une clientèle sûre et fidèle, dont la Banque Nationale, HSBC, la banque TD, l'Université McGill, pour en citer quelques-uns. « Nous sommes devenus des "spécialistes des banques". Nous effectuons des travaux de rénovation ou de nouveaux aménagements dans des centres commerciaux ». Le travail avec les banques est cyclique, et souvent les contrats avec les universités prennent la relève. « Nous faisons notamment de l'aménagement de laboratoires, une tâche complexe qui exige une solide expertise dans le domaine. »

Photo : JBC par Denis Bernier



L'immeuble de 28 condos, en plein cœur de Ville Mont-Royal, réalisé en collaboration avec la firme d'architectes Pierre Martin de Québec, a été une belle réussite.

## Une aventure passionnante

En 1998-1999, Richard Germano s'attaque à un projet de plus grande envergure dont il est particulièrement fier : le développement financier et la construction d'un immeuble de 28 condos en plein cœur de Ville Mont-Royal. « La partie technique s'est révélée un défi de taille, se souvient-il. Nous étions les premiers à implanter un immeuble moderne qui devait s'harmoniser avec l'environnement du vieux secteur commercial de cette ville. L'espace était restreint en raison de la proximité de la rue et des voisins. Nous avons dû construire deux étages de stationnement souterrain. » Le projet réalisé en collaboration avec la firme d'architectes Pierre Martin de Québec s'est avéré une belle réussite.

## La force de l'équipe

« Notre réussite, nous la devons d'abord aux gens qui nous entourent, dont certains sont avec nous depuis plus de 20 ans, souligne Linda Germano. Les employés n'hésitent pas à s'entraider. Nous organisons des activités de « Team building » comme une partie de golf ou de badminton pour renforcer l'esprit d'équipe. Avec les années, il s'est développé un fort sentiment d'appartenance, comme dans une famille. » Richard Germano poursuit : « L'esprit d'équipe est essentiel, car nous avons besoin de l'expertise de tout le monde. Chacun a ses qualités et tous sont complémentaires. Il s'agit de mettre la personne au bon endroit et de lui faire confiance. »

## Couple, travail et famille

Comment concilier vie au bureau et vie de famille quand on travaille en étroite collaboration ? « Ça se passe bien, répond Linda Germano. Nous avons des activités bien définies : je



**ENTREPRENEUR EN MAÇONNERIE**



Commercial



Industriel



Condominium



Résidentiel

*José et Éric Sardano, ainsi que toute l'équipe de Construction SGV sont heureux d'être associés au succès de la Corporation de construction Germano.*

197, boulevard Saint-Elzéar Ouest  
Laval (Québec) H7L 3N4  
[www.constructionsgv.com](http://www.constructionsgv.com)

Téléphone : 450 967-3077  
Télécopieur : 450 967-7774  
Licence RBQ : 8110-4499-04



Photo : JBC par Denis Bernier

Assises à l'avant-plan, on reconnaît les assistantes administratives Brigitte Hubert et Bianca Desmarais. Derrière, dans l'ordre habituel, Alex D'Amico, t.p. chargé de projet, Martine Mondou, comptable, Linda Germano gestionnaire, Gérald Gauthier, ing. chargé de projet, Richard A. Germano, président et Agostino Polillo, t.p. chargé de projet. Lucie Bisson, assistante administrative, était absente.

suis engagée dans le développement corporatif et les projets spéciaux tandis que Richard dirige l'entreprise et gère l'exécution des travaux sur les chantiers. Le couple a trois enfants qui fréquentent le cégep ou l'université et travaillent dans l'entreprise durant l'été. La vie de famille demeure une priorité. « Quand nous arrivons à la maison, nous parlons très peu de travail. Les fins de semaine sont consacrées aux réunions de famille. Nous jouons au golf, au tennis et nous faisons du ski en famille pour nous ressourcer et recharger les batteries. » Les enfants prendront-ils la relève de l'entreprise? « Trop tôt pour le dire. Le principal, c'est qu'ils fassent quelque chose qu'ils aiment », estiment les parents.

## Un voyage en Chine

Lors de notre rencontre, le couple partait pour la Chine avec des membres de la Corporation des entrepreneurs généraux du Québec (CEGQ) pour assister à un congrès de la construction. L'occasion d'entrevoir de bonnes occasions d'affaires. Ils reviendront sûrement avec quelques idées nouvelles... **H.R.**

### COORDONNÉES À RETENIR : CORPORATION DE CONSTRUCTION GERMANO

2160, boul. des Laurentides Laval (Québec) H7M 2Y6 www.germanoconstruction.com	Téléphone: 450 668-7807 Télécopieur: 450 668-5002 Licence RBQ: 8109-4724-59
--	---

## COUVRE-PLANCHER MICHEL DESORMIERS (1991)

Céramique – Marbre – Granit – Terrazo

3389, rue Michel, Rawdon (Québec) J0K 1S0  
Tél.: 514 944-4074 Téléc.: 450 834-2688  
Licence RBQ : 8248-3033-23

DEPUIS 1979, POUR DES MILLIERS DE PROJETS ET DES MILLIONS DE PERSONNES **ça prend de l'air**



www.promecanic.qc.ca  
T.: 450-668-1100